



Arbeitsgemeinschaft **Bäder**

Die Bäder-Kooperation für  
Erfahrungsaustausch, Weiterbildung  
und Branchenkontakte



# ZIELE DER ARGE BÄDER

Die Arbeitsgemeinschaft Bäder ist eine Kooperation von Bädern aller Betriebstypen in Deutschland. Einzelbetriebe finden hier ebenso eine fachliche Plattform wie große Bäderbetriebsgesellschaften.

Durch die regelmäßigen Arbeitstreffen werden die Kommunikation und der informelle Informationsaustausch zwischen den Mitgliedern gefördert.

Das Fachwissen der Führungskräfte, insbesondere in den Themenbereichen Personal, Betriebswirtschaft und Marketing, wird durch Seminare und Workshops gezielt erweitert.

Diese Seminare finden jeweils in unterschiedlichen Mitgliedsbetrieben statt, die ihr Produkt und ihre Zukunftspläne am Veranstaltungstag vorstellen. Hierdurch lernen die Teilnehmer auch die Betriebe ihrer Kollegen kennen.

Der Blick über den eigenen Betrieb, aber auch über die Bad- und Saunabetriebe des VKU hinaus, soll durch Berichte über und Besichtigung von wegweisenden Projekten der deutschen und internationalen Bäder- und Saunalandschaft gefördert werden. Nachfragetrends und Produktinnovationen werden so frühzeitig bekannt und können nach Bedarf in den einzelnen Betrieben umgesetzt werden.

Jährlich durchgeführte Betriebsvergleiche und Konjunkturtrendabfragen bieten eine ausgezeichnete Basis für die realistische Einschätzung der Branchenentwicklung und des eigenen Betriebs.

Rahmenabkommen mit Vorzugspreisen bei namhaften Zulieferfirmen bedeuten erhebliche Einsparungsmöglichkeiten im Einkauf.

# MITGLIEDER

Stand Januar 2014

Kur- und Badegesellschaft mbH, Carolus Therme Bad Aachen	Bädergesellschaft Iserlohn mbH
Bädergesellschaft Ahlen GmbH	Stadtwerke Jülich GmbH
Neues Freizeitbad Arnsberg GmbH	Gemeinschaftsstadtwerke GmbH Kamen Bönen Bergkamen
Badepark Bentheim GmbH & Co KG, Bad Bentheim	Stadtwerke Kamp-Lintfort GmbH
Stadtwerke Bad Pyrmont GmbH	Stadtwerke Kempen GmbH
Stadtwerke Bamberg Bäder GmbH	Freizeitbad Molzberg GmbH, Kirchen
Stadtwerke Baunatal	Bäderbetriebe Kleve GmbH
Berliner Bäder-Betriebe AöR	KölnBäder GmbH
Bielefelder Bäder- und Freizeit GmbH	Tropical Island Resort, Krausnick
Freizeitbad Cascade, Bitburg	Leichlinger Bäderbetriebs- und Beteiligungs-GmbH
Bocholter Badergesellschaft mbH	Stadtwerke Lemgo GmbH
Böblinger Therme GmbH	Bäder und Wasser GmbH, Lengerich
Stadtwerke Borken/Westfalen GmbH	Stadtwerke Lüdenscheid GmbH
Bremer Bäder GmbH	Bädergesellschaft Lünen mbH
Stadtwerke Brühl GmbH	Maintal Beteiligungs GmbH
Stadtwerke Bruchsal GmbH	Merziger Bäder GmbH
Freizeitzentrum Cochem Betriebs GmbH	NEW mobil und aktiv Mönchengladbach GmbH
Bäder- und Parkhaus GmbH, Coesfeld	ENNI Sport- und Bäder Niederrhein GmbH, Moers
Bädergesellschaft Cuxhaven mbH	Allwetterbad der Stadt Monheim am Rhein GmbH
BAD Bäderbetriebsgesellschaft mbH, Delmenhorst	Neusser Bäder- und Eis-sporthalle GmbH
Stadtwerke Detmold GmbH	Bäder GmbH Neustadt
Dinslakener Bäder GmbH	Badehaus Nordhausen GmbH
Stadtmarketing- und Verkehrsgesellschaft Dormagen mbH	Olper Bäderbetriebe GmbH
Stadtholding Dreieich GmbH	Stadtwerke Osnabrück AG
Bädergesellschaft Düsseldorf GmbH	AquaMagis Plettenberg GmbH
Embricana Freizeit- und Sport GmbH	Stadtwerke Potsdam GmbH
Stadtwerke Eschwege GmbH	Bäder Radevormwald GmbH
Gemeindewerke Everswinkel GmbH	Stadtwerke Ratingen GmbH
Bäderbetriebe Frankfurt GmbH	H2O Badeparadies GmbH, Remscheid
Vitaplan Thermalbad GmbH & Co KG, Fürth	Stadtwerke Rhede GmbH
Bäderbetrieb der Stadt Geldern	Rheiner Bäder GmbH
Gocher Bäder GmbH	AquaFun Soest
Schwimmbad und Anlagen Greifswald GmbH	Solinger Bädergesellschaft mbH
Grevenener Bäder GmbH	Stader Bädergesellschaft mbH
Stadtwerke Gronau GmbH	StEin GmbH, Steinfurt
Trixi-Park GmbH, Großschönau	Aggua Troisdorf GmbH
Stadtwerke Gütersloh GmbH	Stadtwerke Velbert GmbH
Hagenbad GmbH	Stadtwerke Verden GmbH
Technische Werke Osning GmbH, Halle	NEW mobil und aktiv Viersen GmbH
Bäderland Hamburg GmbH	Stadtwerke Warendorf GmbH
Fernwärmeversorgung Hamm GmbH	Natur-Solebad Werne GmbH
Gemeindewerke Hassloch GmbH	Städtische Bäder Wesel GmbH
Herner Bädergesellschaft mbH	Freizeitbetriebe Worms GmbH
Copa Ca Backum Herten GmbH	Würzburger Bäder GmbH
	Freizeitzentrum Xanten GmbH

Anzahl der repräsentierten Bäder und Saunaaanlagen: über 400  
 Besucherzahl pro Jahr in der Summe aller Bäder: über 30 Mio.

## Informationsveranstaltung mit Vorträgen

### Internet/Social Media

**Termin:** 21. Januar 2014

**Gastgeber:** Natur-Solebad Werne GmbH

**Zielgruppe:** Geschäftsführer, Badebetriebsleiter, Badleiter, Marketingleiter

**Inhalt:** Betriebsvereinbarung Internet, Intranetauftritt/Informationen für Mitarbeiter, Missbrauchsvermeidung, Ticket-/Gutscheinverkauf via Internet, Homepagegestaltung, Social Media: Apps, Zugangssysteme, Handling

## Doppelthema:

### Bädergastronomie Reinigungskonzepte

**Termin:** 3. April 2014

**Gastgeber:** Bädergesellschaft Iserlohn mbH

**Zielgruppe:** Geschäftsführer, Badebetriebsleiter, Bäderleiter, Marketingleiter, Gastro-Mitarbeiter

**Inhalt:** Gastro-Trends, Renner/Penner, Regieform, Vertragswesen, Pachtmodelle, Handling

## Mehrfachthema:

### Nachhaltigkeitsmanagement in Bäderbetrieben Bäderbedarfsplanung/Leitplanung Preispolitik/Kursgebühren

**Termin:** 26. Februar 2014

**Gastgeber:** Aquamagis Plettenberg GmbH

**Zielgruppe:** Geschäftsführer, Badebetriebsleiter, Badleiter, Marketingleiter, technische Leiter

**Inhalt:** Vorstellung Studie Bundesverband öffentliche Dienstleistungen, Energieeinsparung, Betriebsführungsaspekte, Marketingchancen Sozialtarife, Preiserhöhungen, Verrechnungssätze

## Die Bäderinformationsreise mit Rahmenprogramm Bädermarkt Berchtesgardener Land

**Termin:** 12./13. Juni 2014

**Zielgruppe:** Geschäftsführer, Badebetriebsleiter, Badleiter, technische Leiter, Marketingleiter

**Inhalt:** Besichtigung interessanter Badprojekte in Ostbayern



## Schwerpunkt Personal Selbstmanagement Mitarbeiterentwicklung Beurteilungs-/Kritikgespräche

**Termin:** 17. September 2014

**Gastgeber:** KölnBäder GmbH

**Zielgruppe:** Geschäftsführer, Badebetriebsleiter, Badleiter, Teamleiter, Personalleiter

**Inhalt:** Selbstorganisation, Work-Life-Balance, Positive Thinking  
Was wird aus nicht mehr rettungsfähigen Mitarbeitern?

## Mitgliederversammlung und Aquamax 2014 – Marketingpreis der Arge Bäder

**Termin:** 29. und 30. Oktober 2014

**Gastgeber:** Stadtwerke Brühl GmbH

**Zielgruppe:** Geschäftsführer, Bäder- und Marketingverantwortliche,  
Marketingmitarbeiter, Badleiter

**Inhalt:** Mitgliederversammlung, Vorstellung Programm 2015,  
Vorstellung von besonderen Marketingaktionen der Mitgliedsbetriebe und  
Verleihung des Marketingpreises Aquamax 2014

## Forum Betriebswirtschaft Bäder- und Konjunkturtrends 2014

**Termin:** 11. Dezember 2014

**Gastgeber:** Bädergesellschaft Düsseldorf GmbH

**Zielgruppe:** Geschäftsführer, Badebetriebsleiter,  
kaufmännisch Verantwortliche,

**Inhalt:** Bäder- und Konjunkturtrends 2014  
Kollegenaustausch über Zahlen und aktuelle Trends



## VORTEILE für Sie als Mitglied

- Teilnahme für Sie und Ihre Mitarbeiter (kostenfrei, lediglich Verzehrberechnung) an den stattfindenden **Seminaren und Informationsveranstaltungen**
- Möglichkeit zum **Benchmark** Ihres Zahlenwerks im Rahmen von Betriebsvergleichen
- Teilnahme am Marketingwettbewerb (und intensivem Marketing-Know-how-Transfer) **Aquamax**
- **Einkaufsvorteile** bei einer wachsenden Zahl von Arge-Partnern wie z.B. Beco Beermann, Agentur für Freundlichkeit, H2O Fun Events, Zephyrus, IST Studieninstitut
- "Blick über den Tellerrand" auf der jährlich stattfindenden **Bäderinformationsreise**
- **Professionelle Koordinierung und Moderation** der Arge durch die auf den Bädermarkt spezialisierte **Altenburg Unternehmensberatung GmbH**, Düsseldorf
- **Das Wichtigste:** Offener, informeller Austausch mit Bäderfachleuten aus über 400 Bäderbetrieben und Saunaaanlagen

## Der Jahresbeitrag

errechnet sich nach Besucherzahl

Besucherzahl aller Bäder des Mitgliedsunternehmens p.a. inkl. Schulen/Vereine	Jahresbeitrag netto zzgl. MwSt
Bis 150.000 Besucher	450 €
150.001 bis 260.000 Besucher	610 €
260.001 bis 400.000 Besucher	850 €
400.001 bis 600.000 Besucher	1.150 €
600.001 bis 1.000.000 Besucher	1.800 €
Über 1.000.000 Besucher	2.500 €



## IHR WEG zur Mitgliedschaft

Gerne laden wir Sie – natürlich für Sie unverbindlich – zu einer der nächsten Veranstaltungen ein, damit Sie sich ein Bild von der Leistungsfähigkeit der Arge Bäder machen können. Wenden Sie sich hierzu bitte an einen der u.g. Ansprechpartner.

### **Ansprechpartner**

**Obmann:** Berthold Schmitt, Geschäftsführer der KölnBäder GmbH  
Vorstand der Deutschen Gesellschaft für das Badewesen e.V.

**stellv. Obleute:**

Martin Burgers, Bäderbetriebsleiter Städtische Bäder Wesel GmbH  
Heinz Runde, Geschäftsführer Stadtwerke Neuss GmbH  
Ulrich Schnake, Geschäftsführer Stadtwerke Emmerich GmbH

**Koordination auf Seiten des VKU:**

Markus Moraing, Geschäftsführer des VKU NRW  
Angelika Kluth, Assistenz des Geschäftsführers  
Tel.: 0221/3770-224/225, Fax: 0221/3770-264, [www.vku.de](http://www.vku.de), [www.arge-baeder.de](http://www.arge-baeder.de)

**Verantwortliche Leitung, Moderation und Durchführung:**

Altenburg Unternehmensberatung GmbH, Düsseldorf  
Dietmar Altenburg, Geschäftsführender Gesellschafter  
Marco Steinert-Lieschied, Geschäftsführer  
Birgit Maier, Seniorberaterin  
Stefanie Kremser, Beraterin  
Brigitte Linke, Assistentin der Geschäftsführung  
Tel.: 0211/559450, Fax: 0211/ 5594555  
[www.altenburg-gmbh.de](http://www.altenburg-gmbh.de), [info@altenburg-gmbh.de](mailto:info@altenburg-gmbh.de)